

## **К вопросу о деятельности Полоцкой мебельной фабрики в 1946-1968 гг.**

Гриб Е.П.

При изучении городской истории второй половины XX в. особое место стоит уделить вопросам экономического развития в целом, а также отдельным предприятиям, которые на протяжении продолжительного времени были значимой частью жизни населённого пункта. Для Полоцка одним из таких предприятий была мебельная фабрика. В разное время точкой отсчета истории предприятия признавали две даты: 1928 и 1930 годы.

В 1928 г. несколько десятков кустарей и ремесленников объединились в многоотраслевую артель «Стальной путь». Производство было размещено в неотапливаемых зданиях барачного типа; из оборудования имелись кузнечные горны, токарный и сверлильно-долбежный станки, 4 циркулярные пилы. Работы велись вручную, на производстве отсутствовало разделения труда [11]. В 1930 году на базе столярного цеха часть ремесленников, в основном столяры и краснодеревщики, вышла из «Стального пути» и организовала самостоятельное кооперативное объединение – артель «Парижская коммуна» [1]. К 1940 г. артель получила помещения под отдельные цеха, были введены в эксплуатацию котельная, пилорама, сушильня из 3 камер, производственный корпус. Производственная площадь составляла 420 кв. м., на ней были установлены и работали три круглопильных, фуговальный, долбежный, рейсмусовый и др. станки. Основной продукцией предприятия была корпусная крашенная и мягкая мебель, бочно-тара и обозное производство. В 1940 г. в артели трудились 120-130 работников, годовой объём выпуска мебели не превышал 300 тыс. рублей [7]. В годы Великой Отечественной войны предприятие было полностью разрушено.

За 1946-1948 гг. производственные мощности артели были восстановлены. В январе 1947 г. облсовет утвердил решение о строительстве лесопильного завода и мебельного цеха при артели «Парижская коммуна» общей мощностью 5 тыс. куб. м пиломатериала и выпуском мебели на 500 тыс. руб. в год. К концу 1 квартала 1947 года были восстановлены мебельный цех, котельная, введены в строй временные помещения для хранения продукции, кузница, а в скором времени и сушильное хозяйство. Были закуплены локомобиль, фуговочный, долбежный, токарный и круглопильный станки, пилорама. Для пополнения профессиональных кадров было организовано обучение подростков. В 1947 г. годовой выпуск валовой продукции составил 450 тыс. рублей [4].

На протяжении первой половины 1950-х гг. артель постоянно находилась в числе передовых предприятий г. Полоцка. За счёт механизации трудоёмких процессов и укоренения рационализации в производство достигалось увеличение выпуска и улучшение качества мебели. В 1955 г. по решению горкома партии и горисполкома артель «Парижская коммуна» за высокие показатели была занесена на городскую Доску почёта [10].

Следующий, 1956 г. принес изменения в жизнь коллектива предприятия. В июне согласно приказам министра местной и топливной промышленности артель «Парижская коммуна» была введена в состав Белмебельтреста Министерства местной и топливной промышленности БССР [17] и переименована в Полоцкую мебельную фабрику [16]. В 1956 г. Полоцкая мебельная фабрика выпустила валовой продукции на 6 660 тыс. рублей, в том числе мебели на 3 858 тыс. рублей, что превысило план на 11,1% и 4,3 % соответственно. Хозяйственный год предприятие закончило с прибылью 1062,3 тыс. рублей. Белмебельтрест признал результаты работы фабрики за год удовлетворительными [18].

Согласно плану, в 1956-1960 гг. мебельная фабрика специализировалась на выпуске платяных двухдверных шкафов и мягкой мебели [14]. Однако ассортимент выпускаемой продукции был более широким: кухонные, обеденные и канцелярские

столы, прикроватные тумбочки, этажерки, табуретки, мягкие и полумягкие кушетки, матрацы. Мебельная фабрика также оказывала услуги населению и организациям по заготовке и вывозке дров, ремонту мебели [5].

На протяжении 1956-1958 гг. несмотря на имеющиеся сложности с обновлением технического оборудования мебельная фабрика ежегодно увеличивала выпуск продукции, постепенно шла механизация производственных процессов. К 1958 г. по сравнению с довоенными показателями производственные площади увеличились в 4 раза. В 6 обособленных производственных помещениях было установлено и работало более 40 единиц деревообрабатывающих станков с электрическими моторами, 2 пилорамы. Транспортные нужды предприятия обеспечивались парком из 10 автомашин и 4 тракторов [2]. В 1958 г. за счёт ссуд Промбанка был построен мебельно-оборочный цех с производственной площадью 720 кв. м, началось строительство новой котельной [5]. В первом квартале этого же года за высокие показатели Полоцкой мебельной фабрики была вручена 2-я денежная премия победителя социалистического соревнования за достойную встречу дня 1 Мая и 40-летия БССР в размере 13 тыс. рублей [15]. На фабрике трудилось 262 человека, из них 223 рабочих, занятых непосредственно на производстве мебели и пиломатериалов [5].

К декабрю 1958 г. был разработан семилетний план реконструкции фабрики, согласно которому с 1959 по 1965 г. планировалось построить новый трехэтажный производственный корпус, установить в его цехах оборудование для механической обработки деталей и мебели, конвейер для сборки изделий. План также предусматривал проведение полной реконструкции сушильного хозяйства, обеспечение цехов паровым отоплением, водопроводом, освещением с помощью ламп дневного света. В 1965 г. фабрика должна была быть выведена на полную мощность, что позволило бы выпускать мебель на сумму не менее 12 млн. рублей [2]. В 1959 г. началось строительство первой линии нового производственного корпуса. В ассортимент выпускаемой продукции были введены новые виды мебели: мягкая тахта, трехдверный шкаф для белья и платья щитовой конструкции, кухонный буфет. Правда, последний в виду малого спроса у населения был снят с производства.

В 1960 г. фабрика была переведена на бесцеховую структуру управления производством. Лесопильный, машинный и сборочный цехи были соединены в участок № 1, участок № 2 составили отделочный цех и цех мягкой мебели. В 1961 г. Полоцкой мебельной фабрике был передан мебельный цех Полоцкого Горпромкомбината, который сначала был введен в структуру предприятия как участок №3 [6]. После того, как в 1963 г. первый и второй производственные участки были объединены, бывший мебельный цех Горпромкомбината переименован во второй производственный участок. На первом участке был выделен цех индивидуальных заказов и ширпотреба, второй участок делился на три отделения: заготовительное, сборочное и отделочное. Производство мебели от начала до готовой продукции было сосредоточено на каждом из участков, а сами участки по циклу обработки и изготовлению мебели не были взаимосвязаны [7]. Такое положение в организации труда сохранялось вплоть до 1966 г., когда была проведена реконструкция второго производственного участка. После реконструкции машинное отделение осталось только на втором участке, который стал специализироваться на машинной обработке деталей для изделий мебели из пиломатериала, древесно-стружечной плиты и фанеры, а также на сборке мягкой мебели. Первый же участок занимался непосредственно отделкой деталей и сборкой столярной и специализированной мебели. В мае 1968 г. Полоцкая мебельная фабрика вернулась к цеховой структуре управления производством [6].

Главным производственным профилем Полоцкой мебельной фабрики были мебель и деревообработка. Кроме того предприятие осуществляло деятельность по производству пиломатериалов и ремонту мебели. Во II квартале 1961 г. на фабрике создается специальная бригада для принятия заказов у населения на ремонт квартир [12]. Однако

деятельность по ремонту квартир граждан по причине малой загруженности бригады и недостатка выделяемых материалов была прекращена через три года.

На протяжении 1959-1964 гг. ассортимент выпускаемой мебели был довольно широким и разноплановым. Так, в 1961-1962 гг. ассортимент состоял из 11 изделий мебели [8], в 1963 г. – из 9 изделий [7], в 1964 г. – из 8 изделий [6]. Наличие большого числа устаревшего и требующего модернизации оборудования и отсутствие специализации на производственных участках создавало ситуацию, которая не способствовала устойчивости экономического развития предприятия, выпуску доброкачественной продукции. Поэтому с 1965 г. было принято решение о специализации производства на узком ассортименте изделий [7]. В 1966-1968 гг. был утвержден перечень из 4 плановых изделий: шкафы трех дверные щитовой конструкции с зеркалом и без зеркала, столы обеденные раздвижные, диван-кроватьи и прикроватные тумбочки [6]. Изменение ассортимента дало возможность провести мероприятия по широкой механизации трудоёмких процессов, расставить оборудование по потоку и увеличить коэффициент его использования, тем самым увеличить выпуск мебели и улучшить контроль над качеством выпускаемой продукции. Мебель Полоцкой фабрики поставлялась не только торгующим организациям города и БССР, но также отправлялась в другие союзные республики. Продукцию с полоцкой маркой можно было встретить в Узбекистане, Казахстане, Туркмении [19]. В 1962 г. Полоцкая мебельная фабрика поставила в магазины и на оптовые склады Московской, Кемеровской, Рязанской, Омской и Тамбовской областей РСФСР изделий мебели на сумму 159,8 тыс. рублей [6].

Решение вопросов механизации производства, улучшения качества и снижения брака продукции, организации снабжения необходимым сырьем и материалами было наиболее насущным в деятельности Полоцкой мебельной фабрики в конце 50-х – 60-х гг. прошлого века.

Ещё в 1956 г. руководством предприятия подымался вопрос о необходимости реконструкции производственных мощностей фабрики и постепенной замене технического оборудования. Ручной труд на отдельных операциях был широко распространен, однако с каждым годом его применение снижалось. Так, нанесение лака было механизировано путём установки кабин для лакирования изделий методом распыления, выгрузка и погрузка сыпучих материалов, топлива, отходов с помощью монтажа на бок автомашины погрузчика ПШ [3]. Всего за 1964-1968 гг. на фабрике было установлено около 30 новых станков, более 60 единиц машинного оборудования было списано как устаревшее и излишнее. Перестановка в 1966-1967 гг. 42 единиц оборудования в цехах на другие места с учетом поточного метода сборки изделий позволила почти полностью исключить ручной труд в производственном процессе [6]. Это был важный шаг от механизации отдельных операций к комплексной механизации производства.

Механизация процессов производства помогала в решении и проблемы качества выпускаемой продукции. На протяжении 1963-1968 гг. Полоцкая мебельная фабрика ежегодно получала 5-10 рекламаций от торгующих организаций на брак мебели [6]. Основными дефектами изделий мебели являлись отщепы и подтеки лака. Для снижения брака и улучшения качества выпускаемой продукции на фабрике не только проходила установка нового оборудования и механизация производства, но было создано конструкторское бюро, большое внимание уделялось работе с рационализаторами. Среди основных причин брака руководством фабрики указывались следующие: нарушение технологических режимов, неаккуратность отдельных рабочих, небрежное отношение некоторых мастеров к своим обязанностям [9]. Но были также и внешние причины.

Проблемой, которая не была решена за два послевоенных десятилетия, было обеспечение бесперебойного снабжения сырьём и материалами всех циклов производства. На протяжении 1963-1968 гг. план по производству трехдверных шкафов с зеркалом не выполнялся по причине недопоставки зеркального стекла. Так, только за 1966 г.

Витебской фабрикой культтоваров было недопоставлено 2843 кв. м зеркального стекла [6]. Перебои с поставками сырья и материалов приводили к простоям, а также неритмичности деятельности мебельной фабрики, что в итоге сказывалось на качестве выпускаемой продукции, приводило к росту затрат на ее производство и реализацию. Во втором полугодии 1962 г., согласно, докладной записки на имя заместителя начальника Управления промышленности Витебского облисполкома, мебельная фабрика была обеспечена фондом на пиломатериал лишь на 50% [13]. К тому же материал поставляется без учета спецификации и «зачастую не пригоден для выпуска мебели». Отсутствие необходимых запасов сырья принуждало прибегать к завозу ее самолетом и собственным автотранспортом, что увеличивало себестоимость продукции. Так, в 1967 г. самолётом из Магнитогорска было доставлено пять тонн проволоки, на что было потрачено более 1300 рублей [3]. Нарушения в поставках сырья и материалов происходили и по вине отдела снабжения фабрики. Начальник планового отдела предприятия И.Р. Васильев в переписке с Министерством лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности в 1968 г. указывал на то, что часто кроме необходимого материала завозилось в большом количестве не нужный, тем самым замораживались оборотные средства [7].

Несмотря на ряд нерешенных проблем, связанных с организацией производственного процесса, в целом Полоцкая мебельная фабрика на протяжении 1946-1968 гг. развивалась стабильно, увеличивая объём выпускаемой продукции, совершенствуя ее обработку и улучшая качество. К 1968 г. Полоцкая мебельная фабрика имела в своём ведении два участка на левом берегу Западной Двины, в микрорайоне Задвинье, общей площадью 4,5 га. На базе каждого из участков был организован цех. На первом участке по улице Дзержинского находился цех №1, который в 1968 г. занимался раскройкой, фанерованием и машинной обработкой щитов, отделкой и сборкой шкафов, столов и тумбочек. Второй цех размещался в зданиях по улице Криничной и занимался лесопилением, заготовкой деталей мебели для первого цеха и полным изготовлением диванов-кроватьей. На первом участке также находились механическая мастерская, которая обслуживала ремонт деревообрабатывающего оборудования фабрики, котельная, складские помещения. В здании главного корпуса были устроены клуб на 400 мест, рабочая столовая на 40 посадочных мест и помещения конторы фабрики. Весь персонал фабрики составил 661 человека. За 1968 хозяйственный год было реализовано товарной продукции на сумму более 3 млн. рублей [6].

Таким образом, за два послевоенных десятилетия Полоцкая мебельная фабрика прошла от полукустарного производства, основанного на ручном труде, где каждый ремесленник осуществлял полный цикл по изготовлению товарной продукции, до крупного промышленного предприятия, с цеховой организацией и поточным методом производства. Особую роль в этой трансформации оказала реорганизация в 1956 г. мебельной артели в фабрику. Если в первые послевоенные годы полоцкие мебельщики ориентировались в основном на местный рынок, то уже в 60-е гг. XX в. фабрика поставляла свою продукцию не только в пределах БССР, но и в другие союзные республики, в основном в западные регионы РСФСР. Полоцкая мебельная фабрика стала одним из крупнейших промышленных предприятий города. В дальнейшем с 1970 по 1992 г. фабрика являлась филиалом следующих производственных объединений: Витебское производственное мебельное объединение (1970-1975); Витебское производственное деревообрабатывающее объединение «Витебскдрев» (1975-1988); Витебское производственное мебельное объединение «Витебскмебель» (1988-1992). В 1994 году мебельная фабрика в Полоцке была реорганизована в акционерное общество «Полотеск», которое проработало до 2002 г., когда было включено в качестве структурного подразделения в акционерное общество «Полоцклес».

## Список источников и литературы

1. Адкрытае акцыянернае таварыства “Палатэск”// Памяць: Гіст.-дакум. хроніка Полацка/ Рэд. кал.: Г.П. Пашкоў (гал. рэд.) і інш.; Маст. Э.Э. Жакевіч. – Мн.: БелЭн, 2002. – С. 710
2. Васільеў, І Вялікія перамены/ І. Васільеў// Сцяг камунізма. – 1958. – 4 ліст. – С. 3.
3. Васільеў, І Прадпрыемства напярэдадні рэформы/ І. Васільеў // Сцяг камунізма. – 1967. – 4 крас. – С. 3.
4. Гаўрылава, С.В. Асноўныя кірункі аднаўлення і развіцця г. Полацка ў 1944–1954 гг. Частка 1. Першыя крокі на шляху аднаўлення. Прамысловасць/ С.В. Гаўрылава// Полацкі музейны штогоднік: (зборнік навуковых артыкулаў за 2011 г.) / уклад. Т.А. Джумантаева, І.П. Воднева, С.В. Нікалаева. — Полацк, 2012. — С.25-27.
5. Дела по годовым отчётам основной деятельности Полоцкой мебельной фабрики в 1956-1959 гг.// Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 7, 14, 22, 31.
6. Дела с годовыми и квартальными отчётами о выполнении планов по валовой и товарной продукции, планов по труду с объяснительной запиской по Полоцкой мебельной фабрике за 1963-1964 и 1966-1968 гг. // Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 78, 87, 113, 128, 140.
7. Дела с материалами переписки руководства Полоцкой мебельной фабрики с Министерством лесбумдревпрома БССР о планировании выпускаемой продукции// Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 81, 104, 143.
8. Дела с отчётами Полоцкой мебельной фабрики о выполнении плана по продукции за 1960-1962 гг. // Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 38, 53, 60.
9. Иванова, В. Наша фабрычная марка/ В. Иванова// Сцяг камунізма. – 1967. – 19 мая. – С. 3.
10. Іваноў, Г. На чале калектыва/ Г. Іваноў// Сцяг камунізма. – 1955. – 2 вер. – С. 3.
11. Марозаў, Я. Ад арцелі да механізаванай фабрыкі/ Я. Марозаў// Сцяг камунізма. – 1968. – 14 вер. – С. 3.
12. Ответ Витебского областного Управления промышленности на письмо № 1654 от 22.12.1960 г. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 33- Л. 52.
13. Письмо начальнику Управления промышленности Витебского облисполкома № 514/09 от 16.07.1962 г. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 61- Л. 31.
14. План по специализации предприятий Белмебельтреста на 1956-1960 гг. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 1- Л. 8.
15. Постановление Исполнительного областного Совета депутатов, трудящихся и Президиума областного Совета профсоюзов № 266 от 28.04.1958 г. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 18- Л. 8.
16. Приказ министра местной и топливной промышленности БССР № 149 от 18.06.1956 г. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 1- Л. 3.

17. Приказ министра местной и топливной промышленности БССР № 137 от 07.06.1956 г. //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 1- Л. 1-2.
18. Решение Бел. меб. треста Минбумдревпрома БССР №4 от 13.02.1957 г. «О результатах производственной и финансово-хозяйственной деятельности Полоцкой мебельной фабрики» //Зональный государственный архив в г. Полоцке. – Фонд 2161. – Оп. 1. – Д. 11- Л. 1-3.
19. Танькоў, Г. У дзесяткі адрасоў/ Г. Танькоў// Сцяг камунізма. – 1968. – 14 вер. – С. 3.